

Referat Rådsmødet Mellemfolkeligt Samvirke d. 29.-30. august 2026

1. Formalia

Christine Ravn Lund blev valgt som dirigent. Der blev desuden valgt stemmetællere bestående af Steven L. B. Jensen, Stine Krøijer og Cecilie Førby og redaktionsudvalg bestående af Sally Mersoumi (bestyrelsen), Johan Jørgensen (bestyrelsen), Sisse Egeberg (rådsmedlem), Julia Raavad (rådsmedlem) og Erkam Ok (rådsmedlem). Ved mødets indledning blev der registreret 44 stemmeberettigede.

Dagsorden og tidsramme blev vedtaget.

Rådsmødets forretningsorden blev ligeledes vedtaget.

2. Bestyrelsens beretning

Haifaa Awad aflagde bestyrelsens beretning. Hun beskrev et år præget af pres på civilsamfundet, international solidaritet og udviklingsfinansiering. Mellemfolkeligt Samvirkes opgave var at omsætte afmagt til handling og skabe muligheder for, at mennesker kan engagere sig og handle sammen.

Beretningen fremhævede samarbejdet med grønlandske organisationer om Grønlands selvbestemmelse, demonstrationerne og kajakparaden i Københavns Havn. Haifaa understregede, at MS havde brugt organisationens platform og ressourcer til at løfte grønlandske stemmer.

Fredsarbejdet blev præsenteret gennem kampagnen "5 kroner for fred", der opfordrer til, at fem kroner går til fredsarbejde for hver 100 kroner, Danmark bruger på oprustning. Haifaa fremhævede behovet for konfliktforebyggelse, diplomati og et folkeligt bagland for fred. Arbejdet for Palæstina fortsatte både politisk, gennem programmer og i den folkelige mobilisering. "Musik for Palæstina" havde samlet 667.000 kr. ind med deltagelse af 28 kunstnere. Arrangementet "Hvad gør vi nu?" i Bremen Teater samlede 500 mennesker om håb og fælles handlemuligheder.

På det internationale område fremhævede Haifaa samarbejdet med ActionAid-partnere i 17 lande i 2025, herunder adgang til drikkevand i Bangladesh, støtte i Ukraine og indsatser i Palæstina, Mali, Zambia, Etiopien og Syrien. Omkring 180.000 unge havde deltaget i de internationale programmer. De Globale Platforme i over 30 lande, Global Contacts udveksling til 28 lande og MOVE-arbejdet med sociale bevægelser blev fremhævet. Demokratitelefonen havde håndteret omkring 400 henvendelser i 2025.

I Danmark blev unges demokratiske deltagelse i blandt andet Tingbjerg og Vollsmose fremhævet. På klimaområdet omtalte beretningen arbejdet med bæredygtig finansiering, presset på Nordea og samarbejdet med erhvervsorganisationer. MS havde desuden vundet opgaven med ARCH, et nyt kunst- og kultursamarbejde mellem Danmark og afrikanske lande.

Haifaa redegjorde for Vendepunktet og den økonomiske genopretning. Tilpasningerne havde bidraget til et overskud i 2025, men også krævet vanskelige prioriteringer, herunder lukning af hostel og frivilligcafé i København. Hun takkede medarbejderne for indsatsen og understregede behovet for mere uafhængig og varieret finansiering. Folkehaven, der skulle åbne den 3. september, blev præsenteret som et nyt samlingssted for politiske samtaler, kultur og fællesskab.

Afslutningsvis orienterede Haifaa om, at Tim stopper som generalsekretær efter 11 år. Haifaa og Dines genopstillede til bestyrelsen for at bidrage til en tryk overgang. Bestyrelsen foreslog at udskyde arbejdet med en ny strategi til næste rådsperiode, så den nye ledelse kunne præge processen fra begyndelsen.

Rådets drøftelse af beretningen

Der var ros til beretningen, dens brobyggende tilgang og MS' indsats i en vanskelig international situation. Flere fremhævede organisationens navn som særligt aktuelt og opfordrede til at bruge det mere aktivt i den eksterne kommunikation.

Rådet efterspurgt en status på den kommende SPA-bevilling og forsinkelsen af afklaringen. Haifaa oplyste, at der endnu ikke forelå et svar, og at afklaringen muligvis først ville komme i oktober i forbindelse med finansloven. Der blev også spurgt, om det ændrede finansieringslandskab ville føre til større vægt på nationalt frem for internationalt arbejde. Haifaa fremhævede diversificering som den overordnede prioritet, herunder flere fonde og frie midler, og ikke en forskydning mellem nationalt og internationalt arbejde.

Frivillighed og frivilligstruktur var et gennemgående tema. Flere spurgte, hvad organisationen havde mistet under den økonomiske omstilling, og hvordan frivilliges engagement kunne understøttes fremover. Dines forklarede, at omstruktureringen også havde berørt understøttelsen af frivillige, og at området skulle genbesøges i 2026–2027. Haifaa understregede, at opgaven var at udvikle nye, bæredygtige former for engagement frem for automatisk at genetablere tidligere aktiviteter. Global Contact og finansiering af frivillighed og kampagnearbejde blev fremhævet som prioriteringer.

Rådet spurgte til ambitionen om at genvinde initiativet i kommunikationen. Haifaa fremhævede, at kommunikation også foregår gennem events, Folkehaven og kulturlivet. Der blev efterspurgt større synlighed om programarbejdet og MOVE samt stærkere alliancer med aktører, som ikke nødvendigvis arbejder på samme måde som MS. Flere opfordrede til at tale ud fra fælles værdier frem for at reproducere en polariseret højre-venstre-opdeling. Haifaa tilsluttede sig dette og fremhævede arbejdet med bredere samarbejder i civilsamfundet.

Der blev efterlyst et stærkere fokus på sammenhængen mellem klima, fred, sikkerhed og flygtningespørgsmål. Der var et ønske om at beretningen også kom ind på FN, internationale konventioner, antiracisme, våbeneksportsagen og den kurdiske sag. Der blev desuden rejst spørgsmål til fredskampagnens formulering og foreslået en fredsfond.

Haifaa understregede, at MS arbejder med FN og internationale konventioner, selv om alt ikke indgik i beretningen. Hun tilsluttede sig sammenhængen mellem klima og fred. Om våbeneksportsagen forklarede hun, at Højesterets afgørelse vedrørte organisationernes adgang til at føre sagen og ikke lovligheden af selve eksporten. Hun udtrykte skuffelse over afgørelsen, men stolthed over processen, arbejdet, og de positive konsekvenser af sagen.

I drøftelsen af antiracisme blev der spurgt til beslutningen om ikke at tilslutte sig en bestemt demonstration. Haifaa fremhævede ønsket om at formulere et positivt alternativ frem for at bidrage til en situation, hvor grupper råber ad hinanden, og oplyste, at MS arbejder intensivt med en handlingsplan mod racisme og havde fået midler til at fortsætte indsatsen.

De næste skridt i fredsarbejdet blev efterspurgt, hvortil det blev fremhævet det positive i, at det første møde havde samlet omkring 100 deltagere, samtidig med at der var behov for at engagere flere.

3. Tematiske workshops og strategisk årsplan

Dines introducerede den strategiske årsplan og forklarede, at den var gjort mere enkel og overskuelig med fokus på nye indsatser. Planen dækkede et udvalg af organisationens arbejde. Frem mod næste rådsmøde var ambitionen at tydeliggøre, hvor Rådet kan prioritere og gøre sin indflydelse gældende. Drøftelserne skulle fokusere på det strategiske niveau frem for konkrete ændringsforslag. Tim introducerede de fire tematiske workshops.

Den strategiske årsplan blev senere på mødet enstemmigt vedtaget.

4. Præsentation af indsendte forslag

Rasmus præsenterede bestyrelsens forslag om en eksklusionsparagraf. Homma og Mette præsenterede forslaget om at erstatte Rådet med en årlig generalforsamling. Forslagsstilleren til en officiel kampagne om udrejsecentre henviste til, at interesserede kunne henvende sig med spørgsmål. Tue motiverede forslaget om støtte til indsamlingen "Solceller til Cuba". Forslagene blev senere behandlet særskilt.

5. Parlamentarisk Revisions rapport

Homma, Mette og Niels fremlagde Parlamentarisk Revisions rapport. Rapporten undersøgte, hvordan rådsmedlemmerne kan få bedre forudsætninger for at træffe kvalificerede beslutninger. Den byggede blandt andet på telefonsamtaler med 26 rådsmedlemmer og inddrog anbefalinger fra tidligere rapporter. Det blev understreget, at de interviewede udgjorde et udsnit af Rådet.

Hovedkonklusionen var, at rådsmedlemmerne vidste for lidt om aktiviteterne mellem rådsmøderne. Parlamentarisk Revision anbefalede bedre kommunikation, herunder udsendelse af dagsordener og referater, mulighed for kontakt mellem rådsmedlemmer i samme geografiske område og online møder om projekter og aktuelle overvejelser.

Det blev anerkendt, at flere af initiativerne var forsøgt, men at deltagelsen i online arrangementer havde været begrænset. Parlamentarisk Revision opfordrede til at fortsætte indsatsen. Der var ros til udsendelsen af dagsordener og referater, selv om den havde været uregelmæssig, og til arbejdet med at vende den økonomiske udvikling. Samtidig blev der rejst spørgsmål om ressourceforbruget til rådsvalg og medlemsdemokrati.

I drøftelsen var der forskellige syn på behovet for særskilt udsendelse af materiale, som allerede ligger på hjemmesiden. Rådsmedlemmer fremhævede rettidig offentliggørelse som det centrale. Andre foreslog at sende et link med en kort introduktion for at styrke rådsmedlemmernes

indsigt. Det blev også fremhævet, at rådsmedlemmer og Parlamentarisk Revision selv har et ansvar for at opsøge information og deltage.

Der var opbakning til at undersøge deling af kontaktoplysninger, så rådsmedlemmer kan komme i kontakt lokalt. Det forudsatte samtykke.

6.Årsregnskab 2025 og økonomisk strategi

På mødets anden dag bød Haifaa velkommen og orienterede om afbud fra ministeren.

Årsregnskabet blev præsenteret med afsæt i den økonomiske strategi, som Rådet havde vedtaget året før, og som FRAC havde arbejdet videre med. Strategien skulle genopbygge egenkapitalen og styrke organisationens økonomiske handlekraft. De syv principper omfattede:

- Et gennemsnitligt årligt overskud på mindst 2 mio. kr. i perioden 2026–2030.
- En egenkapital på mindst 20 mio. kr. ved udgangen af 2030.
- Mindst 10 mio. kr. i investeringskapital gennem hensættelser og/eller ny kapital fra investorer eller samarbejdspartnere via ejendomsudvikling.
- Prioritering af private indtægter, indtægtsgenererende aktiviteter og privat fundraising.
- Flere finansieringskilder til programarbejdet og mindre afhængighed af UM og Danida.
- Løninddækning og/eller administrative besparelser svarende til mindst 1 procent af supportomkostningerne årligt.
- Tæt opfølgning på finansielle mål gennem performancestyring og nøgleindikatorer.

Regnskabet viste et overskud på 4,3 mio. kr. i 2025 mod et budgetteret nulresultat og et underskud på 3,2 mio. kr. i 2024. Egenkapitalen voksede med 3,8 mio. kr. til 14,7 mio. kr., hvoraf cirka 4 mio. kr. vedrørte TCDC. Forskellen på årets resultat og egenkapitalens stigning skyldtes en valutakursregulering på 0,5 mio. kr. vedrørende TCDC.

Forbedringen blev forklaret med organisatoriske tilpasninger, stærkere økonomistyring samt lukning og omlægning af underskudsgivende aktiviteter. Danida og Udenrigsministeriet udgjorde 60,2 procent af indtægterne mod 58,7 procent i 2024. Finansiering fra andre institutioner steg med 22 procent, svarende til 4,3 mio. kr. Der var vækst i private donationer, og den negative medlemsudvikling var standset.

Global Contact havde forbedret sit budgetterede underskud. Lukningen af Café Mellemrummet og hostel, aftalen med Københavns Kommune og en positiv udvikling i udlejning bidrog til forbedringen i de indtægtsgenererende aktiviteter. TCDC leverede et driftsresultat på 0,9 mio. kr., men havde et lavere aktivitetsniveau end forventet som følge af politiske forhold, valg i Tanzania og forskydning af SPA II-aktiviteter.

Det globale programarbejde udgjorde 66 procent af de samlede udgifter. Omkostningerne til indtægtsgenererende aktiviteter faldt med 7 procent, mens indtægterne steg med 7 procent. Udgifterne i TCDC faldt med 32 procent. Administration og ledelse steg med 16 procent, men kun med 0,5 procentpoint som andel af de samlede omkostninger. Ændringerne blev blandt andet forklaret med omstruktureringer, nye ansættelser og ledelsesovergange. Der var samtidig gennemført besparelser på cirka 1,5 mio. kr. i supportteams.

Grunde og bygninger var bogført til 50,4 mio. kr., mens realkreditvurderingen var omkring 88 mio. kr. Det blev understreget, at værdierne er bundet i ejendommene og ikke udgør frie likvide midler.

Rådets drøftelse af økonomien

Der var ros til overskuddet og genopbygningen af egenkapitalen. Samtidig blev der spurgt, om målet om 20 mio. kr. i egenkapital var nødvendigt i lyset af ejendommenes værdi, eller om flere midler kunne anvendes på aktiviteter. Britt og Dines forklarede, at egenkapital og likviditet er vigtige for investeringer, vedligeholdelse, perioder mellem bevillinger og krav fra andre donorer, herunder EU. En lav egenkapital kan begrænse adgangen til ny finansiering.

Flere fremhævede konsekvenserne af lukningen af Café Mellemrummet for frivilligheden og efterspurgte større rådsinddragelse. Dines forklarede, at aktiviteterne længe var blevet understøttet, men at vedvarende underskud og mangel på frivillige havde gjort en fortsættelse uforsvarlig. Der blev også spurgt til den fremtidige forpagtning af caféen.

Rådet efterspurgte mål for mindre Danida-afhængighed. Dines henviste til den vedtagne finansielle strategi. Britt forklarede, at størrelsen på egenkapitalen ikke umiddelbart bestemmer størrelsen på en Danida-bevilling, som også vurderes ud fra organisationens arbejde og tematiske fokus.

Britt forklarede, at TCDC er en selvstændig juridisk enhed i Tanzania, som indgår i regnskabet, men følges særskilt. Hun redegjorde desuden for løbende budgetopfølgning, månedlig overvågning og halvårslige prognoser. Risici behandles i et risikoregister, der forelægges bestyrelsen og FRAC med tiltag til at begrænse dem.

På spørgsmål om digitalisering og AI oplyste Britt, at organisationen arbejder med begge dele. Implementeringen skal sikre kvalitet og kompetenceudvikling og skabe tid til udvikling frem for blot at øge arbejdspresset. Erik tilføjede, at der også afsættes midler der kan anvendes til investeringer i forbindelse med et overskud.

Ved afstemningen blev der registreret 41 stemmeberettigede. Den finansielle årsrapport blev godkendt.

Budget 2026 til 2028

Budgettet blev præsenteret med vægt på fortsat økonomisk stabilisering og investeringer, som kan skabe indtægter. Den forbedrede budgetstyring gav større sikkerhed, men råderummet var fortsat begrænset. Usikkerheden om den kommende SPA-bevilling nødvendiggjorde tilbageholdenhed.

Prioriteterne omfattede styrket privat fundraising med en ny leder, flere medlemmer og donationer, forbedring af egne indtægtsaktiviteter og bedre udnyttelse af ejendommene. Folkehaven, aftalen med Københavns Kommune, Grønt Marked og nye lejere indgik i arbejdet med at udvikle bæredygtige indtægter.

Der var investeret i yderligere institutionel fundraising for at tiltrække flere donorer uden for Danida. Målsætningen for 2026 var endnu ikke nået, mens andre Danida-bevillinger bidrog til at sikre de overordnede mål for administrationsindtægter. Budgettet omfattede 2,5 procent lønregulering, øget politisk synlighed, en ny kommunikationsstrategi og fortsat fokus på omkostningsstyring og løninddækning.

Rådet spurgte til flere indtægtsskabende events og til, hvordan den sociale mission og programarbejdet indgår i den økonomiske styring. Dines oplyste, at der var fokus på flere

events. Han understregede, at økonomien består af forskellige dele, og at der arbejdes med administrationsprocenter, dækningsbidrag og effektivitet.

Der blev spurgt til forholdet mellem frivillighed og indtægtsgenererende aktiviteter. Dines fremhævede, at den tidligere frivilligstrategi havde lovet mere, end organisationen kunne understøtte. En ny strategi skulle sikre økonomiske rammer for et sundt og bæredygtigt frivilligmiljø. Den konkrete model var endnu ikke fundet.

Valg af revisor

Bestyrelsen fremsatte Deloitte som statsautoriseret revisor. Rådet valgte Deloitte med to blanke stemmer og de øvrige stemmer for.

7.Behandling af indsendte forslag

Forslag 7a om en eksklusionsparagraf

Rådet drøftede bestyrelsens forslag om at indføre en tydelig procedure for eksklusion. Der blev spurgt til fortolkningen af "væsentligt". Rasmus forklarede, at dette kræver en konkret vurdering med udgangspunkt i MS' formål, virke og omdømme. Også forhold uden for organisationen kunne efter omstændighederne være relevante.

Der blev spurgt til forskellen mellem øvrige vedtægtsbestemmelser om simpelt flertal og forslagens krav om to tredjedeles flertal. Det blev præciseret, at øvrige vedtægter om simpelt flertal stadig ville være gældende, mens krav om to tredjedeles flertal vil være gældende ifm. eksklusion. Flere spurgte til ventetiden, hvis en sag skulle forelægges Rådet. Johan fremhævede muligheden for et ekstraordinært rådsmøde og understregede, at formålet var en klar og gennemsigtig procedure, som bestyrelsen håbede aldrig at få brug for.

Forslaget blev vedtaget med én stemme imod, én blank stemme og de øvrige stemmer for.

Forslag 7b om en årlig generalforsamling

Homma og Mette præciserede, at forslaget ikke indebar en umiddelbar nedlæggelse af Rådet. En vedtagelse skulle føre til konkrete forslag til vedtægtsændringer i 2027.

Steen argumenterede for at bevare Rådet og henviste til erfaringer med tidligere generalforsamlinger, hvor fremmødet ikke nødvendigvis var større. Han fremhævede rådssvalgets mulighed for at sikre bredde og repræsentation. Flere rådsmedlemmer foreslog at lade forslaget bortfalde og i stedet inddrage overvejelserne i arbejdet med medlemsinddragelse. Andre støttede også bevarelsen af Rådet, men foreslog at overveje møder i Aarhus, digitale tilkendegivelser, rådsgrupper og genindførelse af rådsdagen.

Dines fremhævede Rådet som en ramme for at knytte valgte medlemmer tættere til organisationen. Han understregede, at øget fremmøde kræver aktiv kontakt, uanset mødeform, og at møder andre steder i landet også har økonomiske konsekvenser. Et rådsmedlem fremhævede den repræsentative værdi i, at omkring 600 medlemmer havde deltaget i rådssvalget. Andre understregede Rådets forpligtende karakter og medlemmernes engagement.

Forslagsstillerne fremhævede, at rådsstrukturen og den skriftlige opstillingsprocedure kan være barrierer for deltagelse. De stillede spørgsmål ved, hvorfor Rådet skulle være en bedre

model end en generalforsamling, og efterspurgte større geografisk tilgængelighed. Andre pegede på værdien af at være valgt og have indflydelse, men også på udfordringen ved, at interesserede og kvalificerede medlemmer ikke bliver valgt. Der blev foreslået tidligere udmelding af rådsmødets dato.

Haifaa opfordrede til flere input og understregede, at den kommende bestyrelse skulle tage drøftelsen med i det videre arbejde. Frivilligstrategien ville være en vigtig prioritet. Forslagsstillerne foreslog desuden, at alle medlemmer skulle kunne indsende forslag til rådsmødet. Tue støttede idéen og pegede på, at bestyrelsen allerede kunne invitere medlemmer til at sende forslag. Homma fremhævede, at en væsentlig hensigt netop havde været at skabe denne drøftelse.

Forslaget blev forkastet, med stemmerne: 2 for, 3 blanke og resterende imod.

Forslag 7c om kampagnen Luk udrejsecentrene

Forslagsstilleren motiverede "Luk udrejsecentrene – et værdigt liv for alle" med, at flygtninges rettigheder er en del af MS' historiske og aktuelle politiske arbejde. Der blev samtidig rejst et spørgsmål om rækkefølgen mellem vedtagelse af årsplanen og behandling af medlemsforslag.

Mette fremhævede forholdene på udrejsecentrene og opfordrede til samarbejde med blandt andre Refugees Welcome. Flere talere udtrykte sympati for intentionen, men havde forbehold over for en ny national kampagne og MS som ledende organisation på området.

Sally fremhævede initiativets forankring i frivilligmiljøet i Aarhus og behovet for at bevare lokale nuancer. Morten, Henrik og Karin argumenterede for at støtte de organisationer, der allerede har området som deres kerneopgave. Haifaa og Steven fremhævede, at en ny kampagne ville kræve ressourcer og prioriteringer på bekostning af andre indsatser, herunder eksisterende antidiskriminationsarbejde.

Forslagsstilleren anerkendte, at formuleringen om nationalt lederskab kunne have været anderledes, og fremhævede muligheden for en frivilligdrevet kampagne i samarbejde med eksisterende organisationer. Erik tilkendegav, at han ville tage emnet op i bestyrelsen, selv om han ikke kunne støtte forslaget i den foreliggende form.

Forslaget blev forkastet med ingen stemmer for eller blanke.

Forslag 7d om støtte til Solceller til Cuba

Dirigenten præciserede, at der først skulle stemmes om intentionen om at støtte indsamlingen. Hvis denne blev vedtaget, kunne den konkrete støtte efterfølgende drøftes. Tue motiverede forslaget med Cubas situation og sammenhængen med udviklingen i USA og Venezuela.

Mette fremhævede, at selv et mindre bidrag kan gøre en forskel. Jesper pegede på sammenhængen med MS' arbejde for klimaretfærdighed og vedvarende energi i det globale syd.

Johan, Vibeke og Julia fremhævede behovet for langsigtet strategisk prioritering og bestyrelsens og sekretariatets ansvar for anvendelsen af ressourcer. Stine henviste til Dansk-Cubansk Forenings eksisterende arbejde og opfordrede interesserede medlemmer til selv at støtte. Henrik efterspurgte en præcisering af, om forslaget handlede om opbakning til indsamlingen eller om et konkret økonomisk bidrag fra MS.

Karin opfordrede til, at referatet gjorde opmærksom på både arbejdet vedrørende udrejsecentrene og muligheden for at støtte indsamlingen til Cuba.

Forslaget blev forkastet med fire stemmer for, ingen blanke og et resterende imod.

8.Valg til bestyrelsen og Parlamentarisk Revision

Dirigenten gennemgik proceduren og reglerne for valgene. Stine Krøijer udtrådte som stemmetæller, da hun selv stillede op. Homma Yusuf stillede op til både bestyrelsen og Parlamentarisk Revision og oplyste, at hun ville trække sit kandidatur til Parlamentarisk Revision, hvis hun blev valgt til bestyrelsen. Kandidaterne præsenterede deres kandidaturer.

Individuelle medlemmer og suppleanter

Følgende individuelle medlemmer blev valgt til bestyrelsen for perioden 2026–2028:

Navn	Stemmer	Valgresultat
Haifaa Awad	38	Bestyrelsesmedlem
Dines Justesen	38	Bestyrelsesmedlem
Morten Kjærum	31	Bestyrelsesmedlem
Kasper Krongaard	19	Bestyrelsesmedlem
Qasam Nazir Ahmad	18	Bestyrelsesmedlem
Stine Krøijer	16	Første suppleant
Camilla Petersen	13	Anden suppleant

Kollektive medlemmer og Parlamentarisk Revision

Jesper Dyhrberg fra SFU blev valgt som repræsentant for de kollektive medlemmer. Homma Yusuf blev valgt til Parlamentarisk Revision.

De nyvalgte bestyrelsesmedlemmer indtrådte sammen med Sally Mersoumi, Erik Vithner, Johan Hedegaard Jørgensen og Yasmin Davali, der var valgt for perioden 2025–2027. Julie Lindmann fra DUF fortsatte som repræsentant for de kollektive medlemmer for samme periode. Hos Parlamentarisk Revision fortsætter Niels Arnfred og Mette Roerup.

9.Eventuelt og afslutning

Da der ikke var yderligere punkter under eventuelt, afsluttede dirigenten rådsmødet. Tim Whyte takkede de afgående bestyrelsesmedlemmer for deres store arbejde og til dirigenten for hendes fortrinlige indsats.

Underskrevet af Christine Ravn Lund (dirigent):_____